

## INFORMAZIONI PERSONALI Michele Tancredi LOIUDICE

## TITOLO DI STUDIO

Laurea in Medicina, Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Diploma di formazione specifica in Medicina Generale

## POSIZIONE RICOPERTA

Direttore struttura complessa SSR

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

2006 ad oggi

Direttore medico di struttura complessa "Qualità Accreditamento e Vigilanza" vincitore di concorso

**Azienda Regionale Emergenza Sanitaria ARES 118 Direzione Generale Via Portuense 240 00149 Roma**

Quattro aree principali:

- **Sistema di Gestione della Qualità:** gestione di processi di valutazione della qualità dei servizi; supporto alla Direzione strategica ed alle Strutture operative nell'analisi e definizione di procedure operative, nella analisi e revisione dei processi organizzativi, nella definizione di piani e programmi di cambiamento organizzativo.; accreditamento dell'Azienda secondo standard normativi e scientifici; sviluppo e mantenimento del sistema qualità aziendale, con specifica attenzione alla documentazione avente valenza organizzativa ed operativa; supporto ad interventi di miglioramento continuo della qualità; analisi e valutazione dei rapporti cliente/fornitore interni fra i diversi uffici/unità; formazione, informazione su metodologie di gestione della qualità; supporto alla individuazione di obiettivi e progetti orientandoli alla qualità; tenuta dell'archivio della documentazione avente valenza organizzativa ed operativa.
- **Esiti e Qualità delle prestazioni:** definizione di un set di indicatori di esito; sviluppo di un sistema integrato della gestione della qualità e del rischio clinico, in stretta collaborazione con l'U.O.S. Risk Management; collaborazione, alla stesura del piano aziendale di Risk management ed analisi di eventi critici, con l'U.O.S. Risk Management; elaborazione di un modello di revisione delle schede di soccorso con verifica delle modalità di compilazione della documentazione sanitaria del soccorso extra ospedaliero, attraverso l'analisi dei dati; supporto alla Direzione Medica Organizzativa nella definizione dei contenuti, dei principi di corretta compilazione, utilizzo e conservazione della documentazione sanitaria, nonché delle attività di verifica di una sua corretta gestione; attività di audit clinico sulle strutture interne e sui relativi processi; tenuta del registro sugli audit. -
- **Rendicontazione sociale:** partecipazione all'analisi e valutazione con gli stakeholders; partecipazione all'analisi e valutazione dei reclami e della soddisfazione dei cittadini; partecipazione alle indagini di valutazione sulla qualità percepita; gestione delle iniziative di valutazione civica (es. Audit civico); collaborazione all'elaborazione della Carta dei Servizi; -
- **Vigilanza e controlli:** esercita, sulla base del mandato aziendale, le funzioni di vigilanza sugli enti autorizzati; formulazione di pareri per la sospensione o la revoca dell'autorizzazione; tiene il registro dell'attività di vigilanza; acquisisce le comunicazioni obbligatorie degli enti autorizzati; vigila sulle attività delle strutture pubbliche esterne, che operano nel sistema di emergenza sanitaria; esegue attività di controllo e verifica sugli enti terzi che lavorano per conto di ARES 118; esegue attività di verifica e controllo interno sui mezzi di soccorso di ARES 118.

La UOC è articolata in due Unità Operative Semplici: U.O.S. Qualità dei Processi ed U.O.S. Vigilanza  
Risorse umane: 5 dirigenti medici e 1 amministrativo + personale per ispezioni da altre UO

Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico: da 5 a 10

Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: da € 100.001 a € 500.000 (desumibile)

Data Inizio Incarico: 20/07/2006 Data fine Incarico contrattuale: 19/07/2021 del. 477/2016

[Attività o settore](#) Servizio Sanitario Regionale

- 2017 - 2018 **Attività di supporto Sistema Gestione Qualità**  
**Fondazione PTV Policlinico Tor Vergata viale Oxford, 81 - 00133 Roma**  
 Prestazione professionali a supporto delle attività inerenti la gestione delle procedure del Sistema Qualità rese ai sensi dell'art. 58 del CCNL regolate da apposito atto convenzionale stipulato da ARES 118 e PTV  
 Data di firma convenzione: 25/10/2017- Data fine prestazioni 31 luglio 2018  
[Attività o settore](#) Servizio Sanitario Nazionale
- 1999-2006 **Responsabile della U.O. D. "Gestione della Qualità e Pianificazione Strategica".**  
**Azienda USL Roma D via Casal Bernocchi, 73 Roma**
- responsabile della U.O. D. "Gestione della Qualità e Pianificazione Strategica".
    - Pianificazione annuale della qualità;
    - valutazione e elaborazione progetti strategici;
    - partecipazione all'elaborazione del budget nella validazione e nella formulazione di obiettivi e progetti;
    - partecipazione all'analisi e valutazione degli elementi utili al sistema premiante; o formazione ed informazione su metodologie di gestione della qualità;
    - mantenimento del sistema qualità aziendale con specifica attenzione alla documentazione avente valenza organizzativa ed operativa;
    - collaborazione all'elaborazione della Carta dei Servizi;
    - assistenza (stimolo, supporto, supervisione, valutazione) ad interventi di Miglioramento Continuo della Qualità e ai progetti strategici aziendali;
    - analisi e valutazione dei rapporti cliente fornitore interni; o partecipazione all'analisi e valutazione dei reclami e della soddisfazione dei clienti esterni;
    - partecipazione all'analisi e valutazione delle prestazioni con particolare attenzione alla loro appropriatezza e ai fondamenti scientifici su cui si basano (EBM);
    - partecipazione all'analisi e valutazione delle relazioni tra operatori e organizzazione aziendale;
    - partecipazione alla definizione e gestione dei flussi informativi aziendali;
    - supporto al nucleo di valutazione aziendale
  - Data Assunzione 01/06/1999
  - Data Inizio Incarico: 01/03/2002 del. 273/2002 Data Fine Incarico: 19/07/2006
  - Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico: da 1 a 5
  - Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: da € 100.001 a € 500.000 (desumibile)
- [Attività o settore](#) Servizio Sanitario Nazionale
- 1997-1999 **Consulente - Direzione Sanitaria**  
**HSR San Raffaele del Monte Tabor ROMA**
- responsabilità diretta della gestione delle attività degli ambulatori e dei servizi, del Comitato Farmaci e del Comitato Infezioni Ospedaliere; delle attività di radioprotezione;
  - partecipazione attiva alla costruzione del sistema delle procedure e del sistema qualità in generale compresa la formazione del personale
- [Attività o settore](#) Sanità Privata
- 1995 **Assistente - Direzione Sanitaria**  
**IRCCS Ospedale "Bambino Gesù" ROMA**
- inserito nella sede di Roma, ha seguito i reparti medici dell'ospedale interessandosi anche di controllo di gestione
- [Attività o settore](#) Servizio Sanitario Nazionale – Struttura Accreditata
- 1990 - 1994 **Collaboratore Ufficio Cooperazione**  
**Caritas Italiana ROMA**
- consulenza nel settore della cooperazione sanitaria con i Paesi in Via di Sviluppo, con particolare riguardo ai Paesi dell'Africa Subsahariana
  - progettazione e alla valutazione delle attività della Caritas Italiana in questi paesi
  - cura dei rapporti della Caritas con le agenzie di sviluppo internazionali (Unicef - WHO), recandosi a Ginevra e a Copenaghen, partecipando a meeting sulle attività nei PVS.
- [Attività o settore](#) Cooperazione Sanitaria Internazionale

1994 - oggi **Attività di consulenza- formazione**
**Diversi**

attività di consulenza e formazione, all'interno di progetti di società private o in proprio, nel settore del management sanitario in diverse strutture sanitarie italiane. Costituiscono campi specifici di interesse le tecniche di pianificazione e gestione dei progetti, i percorsi di miglioramento della qualità e la soddisfazione degli utenti. In particolare, si ricordano:

- le attività svolte presso la ULSS 18 di Rovigo che hanno prodotto, tra l'altro, un'indagine sulla valutazione della qualità dell'azienda da parte dei cittadini
- le attività di supporto alla Società di Nefrologia della Sardegna per la realizzazione di un percorso di qualità per la totalità dei centri dialisi dell'isola.

Attività o settore Sanità

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

 2018 - 2019 **Corso di formazione manageriale per le direzioni mediche di presidio e le direzioni sanitarie**

Fondazione Scuola di Sanità Pubblica Regione Veneto Passaggio L. Gaudenzio, 1 Padova 35131

- Il Corso, attivato nel rispetto di quanto stabilito nell'Accordo interregionale sulla formazione manageriale approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome in data 10 luglio 2003 e della normativa vigente, assolve gli obblighi della formazione manageriale per i dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa e i dirigenti sanitari previsti dagli Artt. 15 e 16-quinquies del Decreto Legislativo n. 502/92 smi.
- Durata del corso: novembre 2018 – maggio 2019 per un totale di 158 ore Data di rilascio 30/05/2019

 2018 **Percorso Formazione Manageriale per la Qualità**

Kiwa Cermet Idea via Ferrarese 156 Bologna

- Corso di formazione comprendente il modulo di formazione specialistica di Auditor/Responsabile Gruppo di audit di gestione della qualità
  - riconosciuto da AICQ Sicev
  - con superamento dell'esame finale
- Durata del corso: 24-25 settembre, 8-9-10 ottobre 2018, 15-16 ottobre per un totale di 56 ore e 7 giornate di formazione

 2015 - 2016 **Formazione Manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi del Sistema Sanitario**

Regione Lazio Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio "A. C. Jemolo" Viale Giulio Cesare, 31, 00192 Roma RM

- **Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ai sensi dell'art. 3 bis, comma 4 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i.**
  - avente l'obiettivo di sviluppare le competenze specifiche del top management delle Aziende Sanitarie della Regione Lazio sia dal punto di vista tecnico-professionale che da quello gestionale-relazionale,
  - riservato agli idonei a ricoprire il ruolo di Direttore Generale, in riferimento all'elenco formato dalla Commissione di esperti designati, ai sensi e per gli effetti degli artt.3 e 3bis del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e ss. mm. e ii., in forza della deliberazione di Giunta Regionale del Lazio n.170 del 3 luglio 2013 (Deliberazione di Giunta Regionale del Lazio n. 348 del 29 ottobre 2013).
- Durata del corso: 120 ore pari a 15 giornate di formazione Data di conseguimento attestato: 15/03/2016

 2013 **Corso Componente dell'Organismo di Vigilanza in sanità**

Nomos Roma

per lo svolgimento delle attività previste dall'Organismo di Vigilanza, previsto dal Decreto Legislativo 231/2001, nel settore sanitario

 2009-2010 **Master II livello Management e Innovazione delle Aziende Sanitarie**

Università La Sapienza Facoltà di Sociologia Via Salaria, 113, 00198 Roma RM

Numero di crediti formativi: 60 Data di conseguimento: 29/01/2010 Voto: 110/110

- 2009 **Applicazione della metodologia del Project Management in PA - Project management and Public Administration PMI Course n° 2559-085002**  
Istituto Italiano di Project management LUISS Guido Carli
- 2005 **Direzione dei Sistemi Complessi in Sanità**  
Associazione DEDALO - Scuola Specializzazione Igiene Università La Sapienza c/o Iniziative Sanitarie Viale di Val Fiorita, 86 00144 Roma  
Durata corso: 6-10 giugno 4-8 luglio 2005 >50 ore Data di conseguimento: 19/10/2005
- 2003 **Corso di formazione Auditor Responsabile Gruppi di Audit SGQ a norma serie ISO 9000:2000**  
STR IRCA Roma  
  - con superamento prova di esame per valutare la preparazione ed abilità del candidato nell'esecuzione di verifiche ispettive (Cert. N° 00365/S). Corso certificato dal Registro Internazionale degli Auditor Certificati IRCA a Roma il 16/9 e 3/10 2003 n° A 17022 STR – IRCA
- 1998 **Corso di formazione per Valutatori dei Sistemi di Qualità in Aziende dei Servizi**  
Associazione Italiana per la Qualità  
  - con superamento della relativa prova di esame per valutare la preparazione ed abilità del candidato nell'esecuzione di verifiche ispettive
- 1994-1995 **Diploma di formazione specifica in Medicina Generale**  
Ai sensi del Decreto Legislativo 17 agosto 1999 n.368, attestato del Corso di formazione biennale specifica in Medicina Generale secondo D.Lgs. 8 agosto 1991 n.256  
Regione Lazio  
Durata del corso: 2 anni
- 1993 **"Health Service Management for National Health Coordinators of Catholic Health Services in Africa"**  
Nuffield Centre for International Health and Development, University of Leeds UK – Università Cattolica Roma Italia The Nuffield Centre for International Health & Development Leeds Institute of Health Sciences Level 10, Worsley Building Clarendon Way Leeds, LS2 9NL  
Durata corso: dal 3 maggio al 30 luglio 1993 >100 ore Data di conseguimento: 30/07/1993
- 1989-1993 **Diploma di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva**  
Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC) Largo Francesco Vito, 1, 00168 Roma RM  
Durata del corso di specializzazione: 4 anni Voto di diploma: 50/50  
Data di immatricolazione: 13 gennaio 1990 Data di conseguimento: 25/06/1993
- 1983-1989 **Laurea in Medicina e Chirurgia**  
Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC) Largo Francesco Vito, 1, 00168 Roma RM  
Data di conseguimento: 17/07/1989 Voto di laurea: 110/110 e lode
- 1978-1983 **Diploma di Maturità Classica**  
Liceo "Cagnazzi" Piazza Zanardelli, 30 70022 Altamura (Ba)  
Data di conseguimento: 26/7/1983 Voto di diploma: 60/60

#### ABILITAZIONE

**Abilitazione** conseguita 1989 /2 sessione - Medicina e Chirurgia presso l'Università Cattolica Facoltà di Medicina Roma rilasciato il 12/12/1995 **Iscrizione** dal 17/01/1994 - Albo Provinciale dei Medici Chirurghi di ROMA (Ordine della Provincia di ROMA) n. 0000045394. Prima iscrizione all'Ordine dei Medici di Bari in data 17/01/90

#### IDONEITÀ

**MINISTERO DELLA SALUTE DIREZIONE GENERALE DELLE PROFESSIONI SANITARIE E DELLE RISORSE UMANE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE** Con determina del 12 febbraio 2018 Inserito *Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del servizio sanitario nazionale* istituito dal decreto legislativo 4 agosto 2016, n.171 e successive modifiche

**REGIONE LAZIO:** Idoneo a ricoprire il ruolo di **Direttore Generale** presso le Aziende del SSR e gli IRCCS di diritto pubblico ai sensi e per gli effetti degli artt.3 e 3bis del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e ss. mm. e ii., in forza della deliberazione di Giunta Regionale n.170 del 3 luglio 2016

**REGIONE LOMBARDIA:** Idoneo a ricoprire il ruolo di **Direttore Sanitario** delle Agenzie di Tutela della Salute, delle Aziende Sociosanitarie territoriali e degli IRCCS trasformati in Fondazioni e di Direttore Sanitario delle strutture private alla luce della normativa di riordino del Servizio Sanitario Nazionale di cui al D.lgs.30.12.1992, n. 502, con particolare riferimento agli articoli 3 e 3 bis; della l.r.30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità" come da ultimo

modificata dalla L.R. n. 23/2015; e del D.Lgs. 4 agosto 2016, n. 171 "Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria", in forza della deliberazione di Giunta Regionale n. XI / 1225 Seduta del 07/02/2019. (n° in elenco 89)

**AGENAS:** iscritto, secondo quanto disposto dalla Commissione di Valutazione, all'**Albo degli esperti e dei collaboratori** per le seguenti aree:

- Clinico / Organizzativa / Epidemiologica / Sociale
- Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari
- Formazione manageriale

**MINISTERO PER LA SEMPLIFICAZIONE E LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:** Iscritto nell'**Elenco nazionale dei Componenti degli organismi indipendenti di valutazione** prevista dall'articolo 3 del Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016 con progressivo n° 1219 con attribuzione della Fascia 3

## COMPETENZE PERSONALI

AUTOVALUTAZIONE

Lingua madre Altre lingue	Italiano		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	COMPRESIONE		Produzione orale		
	Ascolto	Lettura	Interazione		
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Portoghese	A1	A1	A1	A1	A1

**Competenze comunicative** Il percorso professionale ha evidenziato una capacità di essere ponte tra la cultura sanitaria e quella amministrativa: prodotto di tale capacità è stata l'elaborazione del Bilancio Sociale di una Azienda Sanitaria. L'essere ponte tra culture diverse dipende anche dall'attività svolta nell'ambulatorio per immigrati della Caritas e nei progetti e nelle iniziative a supporto della cooperazione sanitaria con i paesi africani come membro effettivo della ONG CUAMM Medici con l'Africa. L'intensa attività didattica ha permesso di sviluppare serenità e "mestiere" nel parlare in pubblico.

**Competenze organizzative e gestionali** I ruoli e le responsabilità ricoperti hanno portato allo sviluppo di capacità e competenze organizzative sia in ambiti professionali che scientifici quali il coordinamento di gruppi di lavoro..

**Competenze professionali** L'attenzione ai risvolti pratici ha portato a costruire una "cassetta degli attrezzi" di strumenti, tecniche e metodologie manageriali, dai più semplici (come scrivere una procedura) ai più complessi (come pianificare un progetto)

**Competenza digitale** AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AUTONOMO	AUTONOMO

Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione). Ulteriori competenze acquisite con corsi specifici (EpiInfo ISS, Medline). Utilizzo di siti per attività extra lavorative.

**Altre competenze** L' hobby dell'apicoltura in gioventù e circa trent'anni di vita familiare successivamente hanno stimolato (mai abbastanza) la calma e l'ascolto. La corsa sulle lunghe distanze (maratone) e i Camini (Santiago) percorsi più volte hanno rafforzato la tenacia e lo spirito di sacrificio.

**Patente di guida** Patente B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### INCARICHI ISTITUZIONALI

#### Negli ultimi anni:

- Come da Deliberazione n. 396 del 18 giugno 2014 e successiva deliberazione n. 645/DG del 01/01/2017 è componente **Organismo Interno di valutazione dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata** per la durata di anni tre più tre con scadenza 01/08/2020
- Con Decreto del Presidente della Regione Lazio 22 ottobre 2013, n. T00327 è stato nominato componente della **Commissione Tecnico-Scientifica del Servizio Sanitario Regionale (SSR)** istituita con Deliberazione di Giunta Regionale n.118 del 29/05/2013
- Come da Deliberazione n. 120 del 19 maggio 2014 è stato componente **Organismo Interno di valutazione del CRO di Aviano** per la durata di anni tre. L'incarico è terminato il 12/12/2016
- Con determinazione G16050 del 16 ottobre 2015 è stato nominato componente del **Gruppo di lavoro per il riordino della normativa regionale in tema di emergenza sanitaria extraospedaliera** – soccorso e trasporto infermi – istituito con il DCA n U00518 del 2 novembre 2015
- Con Determinazione 55 del 16/03/2017 della Direzione Generale per la salute della Regione Molise di Istituzione è stato nominato **coordinatore del Gruppo di Lavoro Regionale di Supporto alla Direzione Generale per la Salute per la definizione della rete di emergenza territoriale e di revisione del sistema 118**"

### POSIZIONI SCIENTIFICHE E ISTITUZIONALI

Nel corso della sua vita professionale ha ricoperto diverse posizioni scientifiche e istituzionali in

- Commissioni di studio
- Commissioni e gruppi di lavoro aziendali e regionali
- Comitati di bioetica
- Comitati di redazione
- Società scientifiche
  - ANMDO Associazione Nazionale Medici delle Direzioni Ospedaliere Segretario Scientifico del Consiglio regionale del Lazio
  - SIMM – Società Italiana Medicina delle Migrazioni – responsabile Qualità della Formazione ECM
  - Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria VRQ Vrq componente del Gruppo Audit Clinico nazionale e del Consiglio regionale del Lazio. Già Componente del Consiglio Direttivo Nazionale della AIQS, la nuova denominazione della associazione SIQuAS
  - GBS, Associazione Nazionale per la ricerca scientifica sul bilancio sociale
  - SItI - Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica
  - SIMM Società Italiana Medici Manager

In particolare, è stato

- componente Tavolo tecnico pubblico-privato nell'ambito del Progetto "Curiamo la corruzione – Healthcare Integrity Action" di Transparency International Italia e di partner CENSIS, ISPE E RISSC
- componente della Commissione di segnalazione per l'assegnazione del titolo Oscar di Bilancio della Pubblica Amministrazione – Aziende Sanitarie Pubbliche della Federazione Relazioni Pubbliche Italiana

Infine, per AGENAS fa parte del gruppo di lavoro Progetto di Ricerca Autofinanziata "Applicazione diffusa delle priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali",



- PUBBLICAZIONI** Autore di più di 50 pubblicazioni scientifiche tra:
- Volumi come autore
  - Capitoli in volumi
  - Parti di opere multimediali
  - Articoli in riviste a comitato di lettura
  - Relazioni a congressi e abstract

**In particolare, si segnala**

- **il testo di management sanitario “La Gestione del Cambiamento in Sanità” Centro Scientifico Editore 1997 Torino** opera che ha avuto diverse ristampe essendo stata venduta in più di 8000 copie

**e inoltre**

- Fara G.M., D'Alessandro D., Sassi F., Loiudice M. *La cultura economica nella sanità italiana Relazione al 36° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica Sassari 1996 Igiene Moderna 1996; 105: 817-893*
- Loiudice M.T. *Il paziente utente-cliente in sanità e la sua soddisfazione Arco di Giano 1995; 7:157-170*
- Loiudice MT. *I questionari sulla soddisfazione del paziente Mecosan 1996; 18: S182-S195 Ripubblicato come capitolo in Management per la nuova Sanità a cura di S Spinsanti Edises 1997 Napoli*
- Bucci R, Loiudice MT. *Il dibattito sulla qualità in sanità Mecosan 1996; 18: S156-S167 Ripubblicato come capitolo in Management per la nuova Sanità a cura di S Spinsanti Edises 1997 Napoli*
- Fara G.M., D'Alessandro D., Loiudice M., Cavalieri P., Zantedeschi E. *Riflessioni su di una esperienza decennale di formazione al management per operatori sanitari. In 38° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene Medicina Preventiva e Sanità Pubblica Fiuggi 1998 Abstract pag. 253*
- Fortino A, Loiudice M, Montalbano MG, Tilli P, Zoppei G. *Linee Guida interne per la gestione della cartella clinica di ricovero: strategia ed esperienza. Organizzazione Sanitaria 1998; 5-6:101-114*
- D'Alessandro D, Cavalieri P, Zantedeschi E, Loiudice MT, Fara GM. *La formazione manageriale quale strumento di cambiamento in sanità. Ann Ig. 1999 11:161-171.*
- Federici A. Loiudice M. *Il contributo dell'analisi dei tempi di attesa al miglioramento dell'attività ambulatoriali Mecosan 1999; 31:101*
- Loiudice M *Scrivi come ricerche CARE Costi dell'assistenza e Risorse Economiche 1999: 2:6-7*
- Loiudice M *Le parole chiave: L'EQUITA' CARE Costi dell'assistenza e Risorse Economiche 1999: 2:12-13*
- Fabbris L., Loiudice M., Riolfi R. *Modellare i servizi sull'utente 1999 Cleub Padova 1999*
- D'Alessandro D., Loiudice M.T., Cavalieri P., Zantedeschi E., Cerquetani F., Fara GM. *La formazione manageriale degli operatori sanitari: un approccio multidisciplinare per valutarne qualità ed efficacia. L'igiene Moderna 1999; 112:1011-1023.*
- *Partecipazione ad OPERA MULTIMEDIALE con l'elaborazione di due moduli di un Corso di management interattivo “La gestione della Qualità nei sistemi sanitari” aventi come titolo “La gestione dei progetti in sanità” e “La qualità percepita e la soddisfazione in sanità” CIRSS 1999*
- Loiudice M *QALY e SAVE CARE Costi dell'assistenza e Risorse Economiche 2000: 3:8-9*
- Loiudice M Federici A *Le parole chiave: Le valutazioni economiche CARE Costi dell'assistenza e Risorse Economiche 2000: 1: 12-13*
- D D'Alessandro, C Signorelli, P Cavalieri, M Loiudice, E Zantedeschi, *Attuale offerta di formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva Relazione al 39° congresso della Siti, Ferrara, 25- -29 Settembre 2000*
- Loiudice M *La valutazione della qualità percepita dai cittadini influisce positivamente sulla qualità dei professionisti e delle organizzazioni? Relazione al XI Congresso Nazionale “La Qualità nel SSN attraverso le professioni e l'organizzazione” organizzato dalla Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria SIVRQ a Saint Vincent il 4-7 ottobre 2000*
- Loiudice M *L'errore in medicina CARE Costi dell'assistenza e Risorse*

*Economiche 2001; 4:13-15*

- *Loiudice MT, G Calizzani. Un percorso di qualità per i centri vaccinali del Lazio. Ann Ig 2002; 14(Suppl.4):99-105*
- *V. Turello, D. Gallo, A. Tomassi, M. Loiudice, P.L. Lo Palco Strumenti per il raggiungimento delle coperture vaccinali, verifica della qualità delle prestazioni e valutazione dei programmi vaccinali. Relazione alla Conferenza di sanità Pubblica pubblicata su Italian Journal of Public Health n. 0 vol. 1 , 2003 (1723-7807)*
- *Di Turi R, Mottola R, Rossi E, Busca P, Fortino A, Loiudice M, Pompili S. Governo dell'assistenza farmaceutica territoriale convenzionata: prime fasi di una strategia integrata. Politiche Sanitarie 2004; 5: 136-144*
- *Loiudice M, Dramis M. Bilancio sociale CARE Costi dell'assistenza e Risorse Economiche 2005; 3: 23-25*
- *Loiudice M, Dramis M. Formazione e sistema qualità : strategia e esperienza di una azienda USL Atti del 15° Congresso Nazionale della Società italiana per la qualità dell'Assistenza Sanitaria – SIQuAS-VRQ pag. 37*
- *Loiudice M, Dramis M. Il Bilancio Sociale per la Qualità del SSN: Analisi di una esperienza Atti del 15° Congresso Nazionale della Società italiana per la qualità dell'Assistenza Sanitaria – SIQuAS-VRQ pag. 30*

#### ATTIVITÀ DI RICERCA

Nel corso della sua vita professionale:

- è stato titolare di borse di studio finalizzate ad attività di ricerca
  - Ospedale San Giovanni Calabita dei FatebeneFratelli
- ha prestato la propria attività professionale in atenei ed enti di ricerca
  - Università Cattolica di Roma
  - Università La Sapienza di Roma
- ha svolto attività di ricerca presso soggetti pubblici e privati
  - ISPES, Istituto per la promozione dello sviluppo economico e sociale
  - CIRSS, Centro Italiano per la Ricerca Sanitaria e Sociale.

Negli ultimi anni ha partecipato

- al Gruppo di lavoro nazionale della SIQuAS sull'Audit Clinico che ha prodotto **raccomandazioni sulla pianificazione e conduzione di Audit Clinici**, nella realtà delle organizzazioni sanitarie italiane, basate sulle evidenze della letteratura scientifica
- alla Cabina di regia della Conferenza Episcopale Italiana che ha realizzato la **rilevazione dei servizi sociosanitari ecclesiali** in Italia, pubblicata come **"Opere per il bene comune"** EDB 2012 Bologna
- al Gruppo di lavoro della **FIASO** nel Progetto sulla definizione dei **costi standard nel sistema emergenza** preospedaliera 118
- al Gruppo di lavoro del GBS, Associazione Nazionale per la ricerca scientifica sul bilancio sociale, che ha prodotto il documento di ricerca n°9 **"La Rendicontazione Sociale nelle Aziende Sanitarie"** in cui vengono identificati la struttura e i contenuti del bilancio sociale nel settore sanitario pubblico



**ATTIVITÀ DIDATTICA**

Nell'ambito dell'attività didattica:

- ha avuto responsabilità didattica di insegnamenti ufficiali nell'ambito di corsi di studio di diploma universitario, di laurea e di specializzazione
  - Corso di laurea in Scienze dell'Educazione e della Formazione Università La Sapienza
  - Corso di laurea in Fisioterapia dell'Università degli Studi di Tor Vergata
  - Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva dell'Università di UDINE e dell'Università La Sapienza
- ha avuto responsabilità didattica nell'ambito di corsi di perfezionamento e di master post laurea
  - Corso di Perfezionamento in "Formazione Manageriale per operatori sanitari" dell'Istituto di Igiene Università "La Sapienza"
  - Corso di perfezionamento in Bioetica dell'Istituto di Bioetica dell'Università Cattolica
  - Master in Epidemiologia dei Servizi Sanitari dell'Università Tor Vergata
  - Master Universitario di I livello in management infermieristico per le funzioni di coordinamento dell'Università degli studi di Tor Vergata e dell'Università degli studi di Udine
  - Master Internazionale Quality Management in the European Healthcare Systems organizzato da un consorzio di università europee (Udine per l'Italia) docente fin dalla I edizione
  - Master di II livello in Management e Innovazione delle Aziende Sanitarie Università La Sapienza Facoltà di Sociologia
  - Master Clinico I livello in "Gestione Infermieristica dell'Emergenza nel Territorio" Azienda Policlinico Umberto I Università La Sapienza
  - Faculdade de Ciências de Saúde UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MOÇAMBIQUE BEIRA Epidemiology, Biostatics and Preventive Medicine
- ha avuto responsabilità di attività formative istituzionali presso scuole di formazione di personale sanitario
  - collaborazione pluriennale con il CEFPAS Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario, ente pubblico istituito dalla Regione Siciliana, ha avuto diversi incarichi sia di responsabile di attività formative sia di docente in ambito di formazione manageriale
- ha coordinato iniziative in campo didattico e scientifico in ambito nazionale e internazionale in particolare all'organizzazione di convegni e congressi scientifici e coordinato gruppi di lavoro in diversi ambiti didattici e scientifici
- ha svolto una intensa attività didattica al servizio di strutture sanitarie del SSN e delle società scientifiche tra cui: ANMCO, SIN, SNO, SIR, AIGO, SIED, SIGE, AIPAC, ANMDO, SItI, Dedalo.

Il sottoscritto Michele Tancredi Loiudice, nato a Altamura (BARI) il 27 luglio 1965 Codice Fiscale LDC MHL 65L27 A225L e residente a Roma, in via Francesco Tamagno n° 6 consapevole della responsabilità penale prevista dall'art 46 e 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiara che le informazioni riportate sono veritiere  
Autorizzo il trattamento dei miei dati personale ai sensi dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 679/2016)

Roma, 03/11/ 2019